

## **INFORME DE TRABAJO DE LA COORDINACION GENERAL PARA EL PERIODO COMPRENDIDO ENTRE AGOSTO DEL 2013-2015.**

### **Introducción**

En estos dos años de coordinación de la UMDI- Sisal, se ha consolidado el proyecto de las nuevas instalaciones ubicadas en el Parque Científico y Tecnológico de Yucatán (en estos momentos se encuentran en la fase de acabados de los laboratorios). De estas instalaciones se han construido los laboratorios de la Unidad de Conservación de la Biodiversidad que constituye la sede Parque de la Facultad de Ciencias. Estas instalaciones albergarán a la sede Parque de la UMDI-Sisal, y serán coordinadas por el Consejo Académico de la UMDI- Sisal. Cabe señalar que esta gestión ha sido realizada por el Coordinador General de la Unidad Académica de Sisal, Dr. Xavier Chiappa, tomando como base los acuerdos del propio Consejo Académico (periodo 2011-2013). En estos momentos se ha solicitado a la Directora (Oficio anexo) los recursos para constituir el presupuesto para la operación de la sede.

Como parte de las funciones de la Coordinación General de la UMDI Sisal se detallarán a continuación los avances obtenidos en la presente gestión.

### **Recursos humanos**

En el presente periodo se ha contratado a 1 profesor de carrera por artículo 51 en el área de Manejo de la Sede Sisal. Así mismo se ha organizado el proceso de selección de dos profesores de carrera que ocuparán los laboratorios de la sede el Parque (Biología Molecular y Conservación de la Biodiversidad). Después de un proceso de difusión a nivel nacional e internacional se organizaron las comisiones de especialistas de la UMDI Sisal, quienes realizaron un proceso de selección que fue presentado a la Comisión Dictaminadora de Biología de la Fc. de Ciencias. Finalmente se presentará su plan de trabajo al CT.

En relación con tres plazas de técnico académico (trabajo de campo para la UMDI Sisal, Biología molecular y de Cómputo) para ser empleadas en la sede del Parque y Sede Sisal, se han presentado los perfiles a la Secretaria de Asuntos del Personal Académico de la Facultad de Ciencias. Cabe señalar que originalmente se había solicitado una plaza de técnico para atender las colecciones científicas del Parque, pero el M. En C Alfredo Gallardo ha solicitado pasar a ocupar este puesto, debido a que se ha venido formando en esta área, por lo que entonces será repuesta la plaza para la UMDI- Sisal

Por otro lado, se sometió una propuesta para solicitar 5 cátedras del CONACyT, gestionada por el Dr. Rodolfo Rioja, a partir de la propuestas discutidas por una comisión del personal académico de la UMDI Sisal. De esta propuesta el CONACyT aprobó tres cátedras,. A partir de los perfiles aprobados, se seleccionaron las ternas que serán presentadas al CONACyT, por parte de la Coordinación de la Investigación Científica de la UNAM.

	2013	2014	2015
Concursos abiertos	1	1	3
Concurso cerrado	3	5	0

Promociones	0	5	5
Art 51		1	5
Cátedras CONACyT			3

## Infraestructura

- a) Laboratorio de Nutrición y Elaboración de alimentos balanceados. Se realizó la gestión conjuntamente con la coordinación general de la Unidad Académica de Sisal, para la construcción de un nuevo laboratorio de nutrición y elaboración de alimentos, ya que el edificio que alberga actualmente a dicho laboratorio deberá ser demolido por daños estructurales verificados por ingenieros avalados por el gobierno para estos dictámenes. Hasta ahora se encuentra terminado el proyecto ejecutivo (con un costo de 500 mil pesos) y se ha suspendido su construcción debido entre otras cosas al cambio del rector. Esta junto con otra serie de solicitudes de infraestructura de la UMDI Sisal, se ha entregado a la Dra. Rosaura Ruiz, Directora de la Facultad de Ciencias (Anexo1)
  
- b) En acción conjunta con el Consejo de Dirección de la UAS se obtuvieron los recursos necesarios para la construcción de la cafetería, La base de Trabajo de Campo y la fachada de la UAS. La cafetería quedó terminada (mayo del 2014) y actualmente se encuentra ya en funcionamiento. Así mismo la Base de Campo se encuentra en total funcionamiento y la fachada terminada
  
- c) Reservorios: Con recursos de un proyecto INAPESCA-UNAM (Pedro Gallardo, responsable) se construyó el segundo reservorio de agua de mar. Con presupuesto corriente y los recursos de este proyecto se compraron los liners para dicho reservorio y para sustituir los de los estanques de camarón, de ecología, de los invernaderos que después de 10 años de usos continuo ya se encuentran en malas condiciones.
  
- d) Restauración de las casetas de bombeo de las instalaciones de acuicultura de la UMDI- Sisal, tanto de los invernaderos, como de los estanques y de los igloos.
  
- e) Cambio de cableado eléctrico. Esto se ha autorizado con recursos negociados por la Coordinación General de la UAS. Se pretende dejar superficial la instalación eléctrica ya que la estar enterrada no se pueden prevenir incendios etc. Esto se hará bajo la supervisión directa de Obras de la UNAM.(se encuentra aún en trámite).
  
- f) Construcción de una bodega que sustituirá la existente en el edificio del laboratorio de Nutrición. Se solicitó un proyecto ejecutivo al Arq. Pedro Pablo Salazar. Dicho proyecto ha sido presentado a la Dra. Ruíz.

- g) En relación con el parque vehicular, se ha realizado una gestión conjunta con la Coordinación General y las otras dos dependencias de la UAS, a partir de los acuerdos del Consejo de Dirección de la misma.

Cabe señalar que en el mes de junio del 2015 se le entregó a la Dra. Ruiz un dossier en el que incluyen diversas peticiones relacionadas con la infraestructura de las áreas experimentales (se adjuntan documentos).

### **Servicios académico-administrativos**

En relación con los servicios académico-administrativos y administrativos, la UMDI Sisal cuenta con personal altamente capacitado para llevar a cabo dichas labores. Tanto la gestión de presupuesto, como de los proyectos internos y externos se ha centralizado en la oficina del Delegado administrativo de la UMDI Sisal. De esta manera se tramita todo con una alta eficiencia, tanto en la Unidad de Proceso de Mérida, como los trámites directos que se efectúan en al UMDI- Sisal (CONACyT y otros) que no requieren su paso por la UPA.

### **Presupuesto e Indicadores de Planeación**

El presupuesto con el que cuenta la UMDI-Sisal asciende a 30 millones de pesos. De esto 25 millones se refieren a salarios y prestaciones del personal de la UMDI-Sisal. Los 5 millones restantes se distribuyen en las partidas que a continuación se detallan.

Por lo tanto el presupuesto operativo de la UMDI-Sisal asciende a 3.6 millones de pesos que se encuentran en la partidas de mantenimiento de infraestructura y materiales y útiles (de la infraestructura) y algo de quipo menor (muebles).

La estrategia de gasto de este presupuesto ha sido la siguiente. Por acuerdo del Consejo de Dirección se definieron áreas y gastos comunes. (poner tabla) Dada esta definición se acordó que el 74% lo pone la UMDI-Sisal el 12. Y 17 las otras dos dependencias, esto en relación con el personal académico que se atiende.

Con el remanente de nuestro presupuesto se atienden las instalaciones que corresponden al área exclusiva de la UMDI- Sisal. (Anexo 1). El criterio que se ha seguido es el de dar 40 mil pesos por área para cubrir las necesidades específicas de la instalación que en general atienden los técnicos académicos como jefes de servicio. Además se han generado un listado de gastos especiales que en general son de infraestructura (liners, piso de Alimento vivo, casetas para bombas y chillers de las áreas, etc, ver Anexo 1)

En cuanto a los indicadores de Planeación se han trabajado estos indicadores de acuerdo con las orientaciones, tanto de la Secretaría General de la Facultad de ciencias, como por parte de la Dirección General de Presupuesto y Planeación de la UNAM

### **Gestión de convenios**

Durante esta gestión se han firmado convenios (ver cuadro) que se pueden clasificar en los rubros de investigación tanto en el área de acuicultura, como de ecología marina y oceanografía física; transferencia de tecnología en acuicultura (nutrición, reproducción y capacitación en engorda de organismos marinos) y servicios a empresas de diverso tipo.

### **CONVENIOS FIRMADOS**

<b>TIPO</b>	<b>CONTRAPARTE</b>	<b>PROYECTO</b>	<b>ESTADO ACTUAL</b>
<b>CONVENIO DE COLABORACIÓN</b>	AXIS INGENIERÍA, S.A. DE C.V. CECILIA ENRIQUEZ 2014	INVESTIGACIÓN	FIRMADO
<b>CONVENIO DE COLABORACIÓN</b>	TECNOLOGÍA PESQUERA AVANZADA DE CAMPECHE, S.A. DE C.V. JC. MALDOONADO 2014	INVESTIGACIÓN	FIRMADO
<b>CONVENIO DE COLABORACIÓN</b>	INSTITUTO TECNOLÓGICO SUPERIOR DE CALKINÍ CAMPECHE DRA. PASCUAL 2014	ACADÉMICO	FIRMADO
<b>CONVENIO DE COLABORACIÓN</b>	CENTRO LATINOAMERICANOPARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE, A.C. 2015	FORMACIÓN DE RECURSOS HUMANOS	FIRMADO
<b>CONVENIO DE COLABORACIÓN</b>	FUNDACIÓN DE PESCA DEPORTIVA Y RECREATIVA DE YUCATÁN 2014	ACADÉMICO Y DE INVESTIGACIÓN	FIRMADO
<b>CONVENIO DE COLABORACIÓN</b>	UNIVERSIDAD MARISTA DE MÉRIDA: 2014	ACADÉMICO	FIRMADO
<b>CONTRATO DE LICENCIA NO EXCLUSIVA</b>	CONABIO 2015	IMÁGENES, ILUSTRACIONES Y FOTOGRAFÍAS	FIRMADO

### **Organización de los eventos del Taller de Planeación para generar el plan de desarrollo de la UMDI- Sisal.**

En este rubro se convocaron tres reuniones plenarios. La primera sirvió como actividad de diagnóstico de los diferentes programas de investigación y docencia, así como de difusión. Se cuenta con un dossier de estas presentaciones que deben revisarse para hacer una síntesis de este diagnóstico. Posterior a esto se realizó la gestión para poder contar con la presencia de un moderador para realizar la segunda fase del taller y llegar a un documento de síntesis que emergiera del consenso de todos los colegas de la UMDI- Sisal. La dirección de planeación de la UNAM no ofrece ya este tipo de apoyos institucionales. Lo que si ofrecieron fue tomar un curso de planeación al que se invitó a todo el personal de la UMDI, especialmente a los coordinadores de los programas de investigación y a los Consejeros salientes. EL curso finalmente fue tomado solamente por Xavier Chiappa, Rodrigo Garza, Magdalena Arreola, Pedro Gallardo y la que suscribe el presente documento. Con base en este curso se realizó un ejercicio de planeación en el mes de junio del 2013.

En diciembre del 2014, se llevó a cabo la reunión en la cual se definió por parte del personal académico de la UMDI Sisal, la misión y la visión de la UMDI- sisal ( Se anexan documentos que sintetizan el trabajo realizado para generar el Plan de Desarrollo de la UMDI- Sisal.

Anexo1



## REDUCCION DE PRESUPUESTO PARA 2015

Código	Descripción	Asignado original	Real	reduccion	%
		2015	2015		
31.01.411.03.221	inserciones en periodico	10,000.00	9,000	1,000	10.00
31.01.411.03.223	ediciones e impresiones	10,403.00	10,403		
31.01.411.03.232	mantenimiento	389,654.00	371,072	18,582	5.00
31.01.411.03.235	mantenimiento vehiculos	90,420.00	90,420		
31.01.411.03.245	gastos juridicos	30,000.00	30,000		
31.01.411.03.253	mensajeria	22,000.00	20,399	1,601	10.00
31.01.411.03.411	articulos y materiales	593,347.00	534,668	58,679	10.00
31.01.411.03.412	articulos deportivos	10,000.00	10,000		
31.01.411.03.414	mater. De mtto	191,344.00	172,210	19,134	10.00
31.02.411.03.182	honorarios	13,200.00	13,200		
31.02.411.03.211	viaticos	30,403.00	30,403		
31.02.411.03.212	boletos de avion	70,000.00	70,000		
31.02.411.03.213	practicas escolares	114,630.00	114,630		
31.02.411.03.214	profesores invitados	10,403.00	10,403		
31.02.411.03.215	trabajo de campo	60,000.00	60,000		
31.02.411.03.216	reuniones de trabajo	10,000.00	5,000	5,000	50.00
31.02.411.03.231	mantenimiento de equipo	114,681.00	114,681		
31.02.411.03.233	mantenimiento computo	100,000.00	100,000		
31.02.411.03.243	otros servicios	80,233.00	72,210	8,023	10.00
31.02.411.03.248	cuotas de inscripcion	10,403.00	9,883	520	5.00
31.02.411.03.431	equipo menor	31,210.00	31,210		
31.02.411.03.521	libros	50,857.00	50,857		
31.19.411.03.232	mantenimiento	1,049,245.00	996,783	52,462	5.00
31.19.411.03.251	energia electrica	1,588,543.00	1,588,543		
31.19.411.03.252	telefono	33,827.00	33,827		
31.19.411.03.413	gasolina	471,532.00	424,379	47,153	10.00
31.19.411.03.414	mater. De mtto	515,245.00	463,720	51,525	10.00
		5,701,580.00	5,437,901	263,679.00	

	IMPORTE	PORCENTAJE
<b>Solicitud de aportación a la UAS</b>	<b>1,250,627.06</b>	<b>23.00</b>
<b>Energía eléctrica y teléfono</b>	<b>1,622,370.00</b>	<b>29.83</b>
<b>Suma de gastos comunes</b>	<b>2,872,997.06</b>	<b>52.83</b>
<hr/>		
<b>Total de recurso de la UMDI</b>	<b>2,564,903.94</b>	<b>47</b>
<hr/>		
<b>Saldo real 2015</b>	<b>5,437,901.00</b>	<b>100</b>
<hr/>		
<b>Total de recurso de la UMDI</b>	<b>2,564,903.94</b>	<b>100</b>
<b>26 áreas</b>	<b>1,040,000.00</b>	<b>40.56</b>
<b>Informática 233</b>	<b>100,000.00</b>	<b>3.90</b>
<b>Prácticas de campo 213</b>	<b>114,630.00</b>	<b>4.47</b>

Jornales acuicolas 215	60,000.00	2.33
Gastos especiales	1,250,273.94	48.74
Recurso destinado a cada área	40,000.00	1.56
Areas		
Cubiculos Académicos	40,000.00	
Informática	100,000.00	
Difusión	40,000.00	
Docencia	40,000.00	
Salidas a Campo	40,000.00	
	114,630.00	* Transferencia pendiente, aumento por \$100,000.00
Practicas de Campo		
Campus	40,000.00	
	1,250,273.94	* Transferencia pendiente, disminución por \$100,000.00
Grastos Especiales		
Jornales Acuicolas	60,000.00	
Alimento Vivo	40,000.00	
Cría Larvaria 1 Iglu	40,000.00	
Cría Larvaria 2	40,000.00	
Invernadero	40,000.00	
Estanque de Camarón	40,000.00	
Invernadero de Camarón	40,000.00	
Estanque de Peces	40,000.00	
Invernadero de Peces	40,000.00	
Iglu de Ecología	40,000.00	
Iglu de Fisiología	40,000.00	
Iglu de Nutrición	40,000.00	
Laboratorio de Nutrición	40,000.00	
Laboratorio de Pulpo	40,000.00	
Laboratorio de Central	40,000.00	
Laboratorio de Ecología	40,000.00	
Microscopía	40,000.00	
Laboratorio de Respirimetría	40,000.00	
Estanque de Ecología	40,000.00	
Estanque de Pulpo	40,000.00	
Reservorios y distribución de agua	40,000.00	
Biología molecular y microbiología	40,000.00	
SODEMAC	40,000.00	
TOTAL UMDI	<u>2,564,903.94</u>	